

Jaarverslag 2025
Stichting Voedselbank
Voorne aan Zee
(vestiging Brielle en Hellevoetsluis)



Voor u ligt het jaarverslag 2025 van Voedselbank Voorne aan Zee inclusief de financiële verantwoording.

2025 was voor Voedselbank Voorne aan Zee een turbulent jaar. Het klantenbestand op beide locaties was de afgelopen jaren drastisch teruggelopen, dus we hadden onze hoop gevestigd op het project "Onder de radar" van Voedselbanken Nederland.

In het voorjaar is dit project gestart. Onderdeel van het project was ook om de website beter toegankelijk te maken voor klanten. Onze websitebeheerder heeft dit voortvarend aangepakt en onze klanten kunnen nu sneller en gemakkelijker een pakket aanvragen.

Er is ook een goed leesbare folder gemaakt en verspreid in Hellevoetsluis.

Via Voedselbanken Nederland kregen we veel aanvragen binnen waarvan de meesten na beoordeling niet in aanmerking kwamen voor hulp van de voedselbank.

Deze actie heeft dus voor onze voedselbank niet het gewenste resultaat gehad.

Het klantenbestand is redelijk stabiel gebleven en er was aan het eind van 2025 een lichte stijging te zien van het aantal klanten ten opzichte van eind 2024.

Er is in 2025 ook een vrijwilliger aangetrokken die een trainingsprogramma heeft opgezet voor onze vrijwilligers. Dit programma is digitaal aangeboden aan alle vrijwilligers. Helaas heeft maar een klein gedeelte een training gevolgd.

Aankomend jaar gaan we hiermee verder en willen we wat gerichtere trainingen aan gaan bieden voor de diverse velden waar vrijwilligers werkzaam zijn.

Helaas hebben we dit jaar afscheid genomen van ons bestuurslid Intake. Gelukkig werd deze functie weer snel vervuld.

Ons voornemen om ook op ons uitgiftepunt in Brielle een winkelconcept in te voeren is niet gelukt. De ruimte is niet groot genoeg en om die reden krijgen de klanten een pakket aangeboden. Men kan wel verzorgingsproducten kiezen.

Het afgelopen jaar hebben we diverse contacten gehad met de gemeente. De terugloop van de subsidie en de verhoging van de huren voor onze panden was zorgelijk. Helaas hebben de contacten niet het gewenste resultaat gehad. We hoopten op een aanpassing van de subsidie maar die bleef uit.

Onze naamsbekendheid in de regio is gelukkig groot. Eind 2025 hebben zelfs twee grote scholengemeenschappen acties georganiseerd voor de voedselbank. Dit krijgt ook in 2026 een gevolg. Jongeren kregen na een aantal presentaties op onze voedselbank steeds meer inzicht in de hulp die wij aan onze klanten bieden. Dit leidde tot de ondernomen acties.

Ook mochten we weer veel donaties van producten en gelden ontvangen van bedrijven, kerkelijke instellingen en particulieren.

In 2026 verwachten we een aantal wisselingen binnen het bestuur en we hopen op goede vervanging.

Wij bedanken alle vrijwilligers voor hun tomeloze inzet voor onze voedselbank en kijken weer met een positieve blik naar de toekomst!

Namens het bestuur,

Ineke van Twillert (voorzitter)

Bestuur

Per 31-12-2025 bestond het bestuur uit:

- Ineke van Twillert, voorzitter en PR / communicatie
- Carla Lankau, vicevoorzitter / P&O / ARBO
- Ger van Schaijk, penningmeester
- Nia van der Waal, secretaris
- Kees Tijze, coördinator voedselvererving / voedselverstrekking / gebouwbeheer
- Petra 'O Neill, coördinator intake / balie
- Vacature bestuurslid voedseluitgifte en voedselveiligheid

Organisatie

In het verslagjaar is er keer 9 vergaderd door het bestuur en is er één jaarvergadering gehouden.

De bestuursleden intake, logistiek en voedseluitgifte hielden ieder eigen overleggen met de desbetreffende vrijwilligers.

Bij de bestuursvergaderingen werken we met een vaste agenda waarbij alle bestuursleden verslag kunnen doen van hun activiteiten. Daarnaast bespreken we zaken vanuit de ALV, het ROP en het gemeentelijk beleid met betrekking tot armoede.

Voedselbanken Nederland (VBN) en Regionaal Overleg Platform (ROP)

Onze voedselbank is aangesloten bij Voedselbanken Nederland die 3 keer een Algemene Ledenvergadering heeft gehouden in 2025 en een congres. Deze bijeenkomsten worden zoveel mogelijk bijgewoond door 2 bestuursleden. Voedselbanken Nederland houdt de aangesloten voedselbanken op de hoogte via het informatieblad "MEEdeler" en via de "Nieuwsflits".

Vertegenwoordigers van het bestuur bezochten ook de vergaderingen van het ROP. Het ROP betreft alle voedselbanken die aangesloten zijn bij het Distributiecentrum Rotterdam (DCR).

In dit overleg worden de voorstellen van het bestuur van de VBN, het functioneren van het DCR, de kwaliteit en hoeveelheid van de wekelijks te verstrekken producten besproken.



Huisvesting

In Hellevoetsluis is het uitgiftepunt gevestigd aan de Brasem 32 in een gedeelte van een voormalig schoolgebouw. Dit ligt midden in een woonwijk en is goed bereikbaar voor onze klanten.

In Brielle is het uitgiftepunt gevestigd op 't Woud 35, een industriegebied in Brielle. Lastig bereikbaar zonder vervoer.

Vrijwilligers

Bij de voedselbank zijn uitsluitend vrijwilligers actief. Er zijn geen betaalde krachten.

Eind 2025 werkten er 98 vrijwilligers (inclusief bestuur). Bij het uitgiftepunt in Hellevoetsluis 84 en 14 bij het uitgiftepunt in Brielle.

In totaal zijn er 11 nieuwe vrijwilligers in 2025 gestart en zijn er 9 vrijwilligers vertrokken. Het was ook in 2025 weer mogelijk om voldoende vrijwilligers te vinden voor de uitvoerende taken.

Trainingen

VBN heeft in samenwerking met Précon Consulting Group B.V. een e-learning ontwikkeld.

Voor de vrijwilligers van de voedselbank is in april 2025 een begin gemaakt met de onlinetrainingen van Precon Learning.

In 2025 hebben 17 vrijwilligers de training "Voedselveiligheid" gevolgd, 27 vrijwilligers de training "Plaagdieren en bestrijding" en 18 vrijwilligers de training "Vertil je niet".

"Vrijwilligers worden niet betaald, maar ze zijn goud waard".

Intake

Voedselbank Voorne aan Zee hanteerde de toelatingscriteria zoals vastgesteld in de Algemene Ledenvergadering van VBN en toepasbaar op de situatie in Voorne aan Zee.

De intake- en evaluatiegesprekken werden tijdens de uitgiftedagen gevoerd door het intake-team op de locaties Brielle en Hellevoetsluis.

De landelijk vastgestelde normbedragen om in aanmerking te komen voor een voedselpakket bedroegen in 2025 voor een 1 persoons huishouden € 325. Voor iedere persoon extra binnen het huishouden werd daarbij een bedrag van € 120 opgeteld.

2 Personen € 325 + € 120 = € 445 etc. De normen waren ten opzichte 2024 geïndexeerd met de consumentenprijsindex van het CBS.

Op 1 januari 2025 had Voorne aan Zee een totaal klantenbestand van 134 huishoudens waarvan Brielle 25 en Hellevoetsluis 109.

Totaal aantal personen 327.

In de loop van het jaar zagen wij een kleine toename in het klantenbestand wat resulteerde in een totaalbestand op 31 december 2025 van 163 huishoudens. Brielle 32 en Hellevoetsluis 131.

Totaal aantal personen 448.

Hieruit kunnen wij concluderen, dat het aantal personen die wij van eten voorzien in de loop van het jaar is gestegen. Vooral meer grote gezinnen, maar ook veel 1 persoonshuishoudens.

***"Niemand hoeft honger te lijden -
zekerheid voor elk gezin"***

Voedselveiligheid

Het was een jaar waarover weinig te melden is op het gebied van de voedselveiligheid.

De onafhankelijke inspecteur van de Houwersgroep is weer geweest en was tevreden. Het rapportcijfer voor ons was in 2025 een 9,4.

Wederom een keurige score.



We misten vooral punten omdat we destijds in Hellevoetsluis nog last

hadden van muizen. Door de aanschaf van meer kunststofbakken met deksel en het goed en regelmatig schoonhouden van de ruimtes is dat momenteel al maanden geen aandachtspunt meer.

Verder is er een aantal malen aandacht geschonken aan trainingen en voorlichting.

Er waren gelukkig geen producten die teruggeroepen moesten worden en ook zijn er geen klachten ontvangen.

Wat verder opvalt is dat de registratie van de temperatuurmetingen steeds beter worden uitgevoerd, zowel in de winkelruimte als bij de transporten.

Een compliment voor de inzet van de winkelploegen en coördinatoren van beide vestigingen die regelmatig aandacht blijven geven aan de voedselveiligheid.

Arbeidsomstandigheden (gezondheid en veiligheid)

In 2025 zijn er gelukkig geen bijzonderheden met betrekking tot de gezondheid van medewerkers of deelnemers.

Er zijn geen ongevallen voorgevallen en er zijn, voor zover bekend, geen vrijwilligers die door de werkzaamheden gezondheidsschade hebben opgelopen.

De Voedselbank Voorne aan Zee blijft zich inzetten voor de veiligheid en gezondheid van vrijwilligers en klanten om dit mooie resultaat vast te houden.

Voedselverwerving

Mede door de hogere inkooprijzen en de verkoop van de reststromen blijft er minder voedsel over voor de Voedselbank. Het gevolg is dat de toestroom van voedsel vanuit het duurzame karakter langzaam vermindert. Het vraagt van de voedselverwerving om alert te zijn en waar nodig de organisatie aan te passen op het, indien nodig, inkopen van voedsel.

Onze grootste toeleverancier/ondersteuner is VB Spijkenisse. Daar komt wekelijks (op maandag) een hoeveelheid groente binnen van de "Groente & Fruitbrigade". De Groente & Fruitbrigade verzamelt bij diverse veilingen de reststromen en verdeelt dit over de regio. Op maandag komt daar groente en fruit binnen die bestemd zijn voor de Voedselbanken in de omgeving. De verdeling loopt goed, er is elke maandag een uitgifte. Redelijk wat groente kunnen we daar dan afhalen.



Aan het Distributie Centrum Rotterdam van de Voedselbanken Nederland (DCR) werd maandelijks het aantal klanten doorgegeven met de gezinssamenstelling. Hierop werd een evenredig deel van het landelijk ingezamelde voedsel beschikbaar gesteld. Eénmaal per week reed één bus naar het DCR waar het aanbod helaas vaak gering was. Daarbij waren veel producten niet of nauwelijks in de schijf van vijf terug te vinden. Er was een kleine verbetering in de aanvoer van versproducten, maar het blijft minimaal. De versproducten werden op woensdag opgehaald bij DCR.

Van april tot eind september haalden de chauffeurs veel versproducten bij tuinders op. Bij de supermarkten haalden de chauffeurs van maandag tot en met vrijdag brood, vlees en kruidenierswaren op. Op zaterdag haalden zij brood op bij een kraam op de weekmarkt

Door de financiële steun van een evangeliegemeente konden wij maandelijks verse groenten kopen. Dat kochten we bij wisselende tuinders tegen veilingprijzen. Deze samenwerking bestaat al een aantal jaren en het komt regelmatig voor dat de tuinders de groenten gratis weggeven. Verder kopen wij regelmatig groente bij grote supermarkten als deze in de aanbieding is.

Tweedehands kledingwinkel "De Tweede Kans" in Hellevoetsluis heeft ons ook het afgelopen jaar maandelijks weer voorzien van eieren.

Door een goede samenwerking met andere voedselbanken zoals VB Ridderkerk, VB Sommelsdijk en VB Nieuwegein-IJsselstein konden wij onze klanten ook dit jaar blijven voorzien van diverse producten.

In de decembermaand hebben wij van veel bedrijven, particulieren en scholen een grote hoeveelheid producten gekregen. Deze konden wij weer verdelen als extra voor de december maand.

De locatie Brielle krijgt zijn producten aangeleverd vanuit Spijkenisse. De chauffeurs halen de houdbare producten op donderdag op. Verse producten zoals vlees, groenten, fruit en zuivel worden op vrijdagmorgen opgehaald waarna alles dezelfde morgen wordt uitgedeeld.

Door bemiddeling van Voedselbanken Nederland is er een regeling tot stand gekomen met Aldi en Etos. Deze lokale winkels leveren ons velerlei producten die over zijn.

"We verdienen ons brood met wat we krijgen, maar we bouwen ons leven op met wat we geven"

Europees Sociaal Fonds (ESF+)

Medio 2025 kwam er een **ESF-Overeenkomst** tussen VBN, Voedselbank en RDC tot stand waarbij ook onze Voedselbank is toetreden.

In het kort komt dat neer op het volgende:
Aan de Voedselbank zullen RDC-producten worden verstrekt, die door VBN zijn besteld en vervolgens door Stichting Voedselvangnet zijn ingekocht met de ESF+ subsidie. De Voedselbank is verplicht de bestelde goederen te accepteren.

De Voedselbank zal aantoonbaar geen voorraden van deze producten aanhouden. Onder voorraden als hier bedoeld gaat het om producten die “in opslag” staan voor aanbieding aan klanten op een later moment.

Ter ondersteuning van het proces zal een goederenregistratie per productpartij worden bijgehouden, in een simpel systeem dat goedgekeurd is door het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en welk systeem voldoet aan de voorwaarden zoals gesteld in de handleiding AO/IB handleiding.

Wekelijks komen er goederen bij ons binnen op uitgiftepunt Hellevoetsluis waarvan een deel wordt doorgezonden naar uitgiftepunt Brielle. De beweging van deze aangeleverde goederen wordt wekelijks secuur in het geautomatiseerd ESF-systeem bijgehouden en gecontroleerd door een aantal vrijwilligers op beide locaties, zodat alle ontvangen goederen ook administratief per locatie zichtbaar blijven tot en met de uitgifte waarbij dan uiteindelijk de (gerapporteerde) voorraad nihil is.

Winkelacties

Dit jaar zijn er vijf winkelacties gehouden. Vier van deze acties zijn door ons zelf georganiseerd. Eén actie is georganiseerd door de Welkomkerk en Dorpskerk uit Rockanje. Deze actie bracht een record aantal kratten op.

In totaal was de opbrengst van de winkelacties behoorlijk groot.

Veelal waren de acties één dag. De acties bij Albert Heijn Struytse Hoeck en Jumbo bestond uit twee dagen.

Communicatie

Voedselbank Voorne aan Zee heeft een professionele website die in 2025 aangepast is. Nu kunnen toekomstige klanten op een gemakkelijke manier een pakket aanvragen.

Er zijn in 2025 veelvuldig publicaties geweest in de lokale bladen. Via deze media proberen we aandacht te vragen voor diverse onderwerpen die op dat moment aandacht behoeven.

Indien gewenst geven we gastlessen aan leerlingen van scholen. Vaak leiden die tot diverse acties door de leerlingen en docenten.



Financiën

Het financiële jaar 2025 van Stichting Voedselbank Voorne aan Zee is met een tekort van € 10.182 afgesloten. Het jaar 2024 liet nog een klein overschot zien van € 340.

Ten opzichte van de meerjarenbegroting (met een geschat tekort van € 13.880) hebben we het iets beter gedaan, hoewel dat er in de laatste drie maanden van het jaar niet naar uitzag toen wij nog schommelden tussen een tekort van € 16.000 tot € 18.000.

In de maand december werd er een enorme inhaalslag gedaan waarbij de eindejaar's giften, die zeer ruimhartig waren, het geraamde tekort gelukkig beperkten tot het eerder genoemde bedrag van € 10.182.

Kerkelijke instanties en particuliere donaties, zowel rechtstreeks aan onze Voedselbank als indirect via Voedselbanken Nederland maakten in financieel opzicht nog heel veel goed.

We hebben in 2025 een bedrag van zo'n € 12.000 uitgegeven aan inkopen van voedsel met inbegrip van (on)kosten die direct daaraan verbonden waren (jaar 2024 € 15.000) We kunnen stellen dat alle subsidies, bijdragen, donaties en giften, ook producten van instanties en particulieren in verband met acties etc. zijn benut ten gunste van onze klanten.

In februari / maart 2025 hebben wij nog een vrieskist aan kunnen schaffen van bijna € 2.000 middels een gift van Shell.

De gemeentelijke subsidie over 2025 veroorzaakte wel wat commotie omdat - van het toegekende bedrag volgens de aangepaste gemeentelijke spelregels - slechts 80% (in 2024 was dat op ons verzoek 100%) werd uitbetaald gedurende het jaar. Het restant wordt uitbetaald in de loop van 2026 nadat onze jaarlijkse rapportages aan de gemeente Voorne aan zee akkoord zijn bevonden. Dit (onder andere en weliswaar tijdelijk) veroorzaakte een aanzienlijke impact op onze liquiditeit; een afname in dit jaar van € 16.000.

Daarnaast was de jaarlijkse bijdrage die wij ontvangen van Voedselbank Nederland was € 600 lager dan het jaar hiervoor.

Tot slot hebben wij zoals gebruikelijk **een meerjarenbegroting** (voor 5 jaren) samengesteld. U ziet dat daarin evenals vorig jaar rode cijfers voorkomen. Rode cijfers geven reden tot alertheid! De cashflow neemt gedurende de jaren af en daarnaast ook de afschrijving in verband met bereikte afschrijvingsduur waar toekomstige investeringen (nog niet bekend) niet meegenomen zijn.

Een weergave van exacte en betrouwbare cijfers voor de baten te laten zien is lastig omdat deze nogal uiteenlopen in de tijd. Om deze reden hebben we de batenkant over de komende jaren nagenoeg gelijk gehouden aan de actuele cijfers van 2025. De lastenkant van de begroting is aangepast op basis van de hoogte van de actuele uitgaven van 2025 en voor ieder volgend jaar aangepast met 3% tot 3,5% opslag voor mogelijke prijswijziging.

Wij bedanken al onze donateurs (o.a. bedrijven, kerkelijke instellingen en particulieren) en fondsen, onze huisbankier voor hun bijdrage(n) en acties, gemeente Voorne aan zee voor de subsidie verstrekking, Voedselbank Nederland voor de jaarlijkse bijdrage en al onze vrijwilligers die betrokken waren in welke vorm of hoedanigheid dan ook, voor hun steun en inzet aan het resultaat van 2025.

Ger van Schaijk, penningmeester
Voedselbank Voorne aan Zee



Balans per 31-12-2025

Stichting Voedselbank Voorne aan Zee

BALANS PER 31-12	2.024	2.025		2.024	2.025
ACTIVA				PASSIVA	
Vaste activa	81.345	68.602		Eigen vermogen	177.397
Inventaris en machines	32.922	28.699		Algemene reserve	34.126
Vervoersmiddelen	48.423	39.903		Vervangings reserve inventaris	31.468
				Vervangings reserve vervoersmiddelen	36.803
				Overige reserve	75.000
Vlottende activa	97.644	100.496		Vreemd vermogen	
Liquide middelen	95.644	79.585			
Nog te vorderen		18.912		Nog te betalen	1.592
Waarborgsom	2.000	2.000			1.882
Totaal	178.989	169.098		Totaal	178.989
					169.098

Staat van Baten en Lasten per 31-12-2025

Stichting Voedselbank Voorne aan Zee						
RESULTATEN REKENING opbrengst	2024	2025		RESULTATEN REKENING uitgaven	2024	2025
BATEN				LASTEN		
Subsidies	53.757	54.631		Huur	57.900	62.201
Vrienden VB Voorne aan Zee	17.950	9.600		Exploitatie kosten	5.199	9.508
Giften kerkelijke instellingen	20.838	17.764		DC Rotterdam	1.569	1.850
Giften bedrijven & stichtingen	2.937	2.203		VB Spijkenisse	1.200	1.200
Giften particulieren	11.953	8.553		Goederen tbv klanten	12.325	9.345
Giften met bestemming	2.061	9.321		Wegenbelasting	5.578	5.616
Bijdrage VBN	2.680	2.072		Brandstof	3.898	3.854
Advertentie inkomsten	500	500		Verzekeringen	3.682	4.424
Overige inkomsten	4.041	4.710		Diversen vervoer	1.362	1.011
Ontvangen rente	814	1.550		Bestuurskosten / kosten vrijwilligers	7.660	6.932
				Algemene kosten	2.369	
				Afschrijving installaties en inventaris	5.574	6.166
				Afschrijving vervoersmiddelen	8.411	8.520
				Bankkosten	464	458
				Resultaat : bate / tekort	340	(10.182)
Totaal	117.531	110.904		Totaal	117.531	110.904

Meerjaren begroting 2025 – 2030

Stichting Voedselbank		15-1-2025		eerder	15-1-2025	31-1-2025		15-1-2025	31-1-2025		15-1-2025	31-1-2025	15-1-2025	31-1-2025	31-1-2025
Voorne aan Zee	eerder	bijgesteld		eerder	bijgesteld	31-1-2025	eerder	bijgesteld	31-1-2025	eerder	bijgesteld	31-1-2025	15-1-2025	31-1-2025	31-1-2025
	2025	2025	2025	2026	2026	2026	2027	2027	2027	2028	2028	2028	2029	2029	2030
Begroting (Meerjaren)	begroot	begroot	werkelijk	begroot	begroot	begroot	begroot	begroot	begroot	begroot	begroot	begroot	begroot	begroot	begroot
Baten															
subsidies	50.000	55.000	54.631	50.000	55.000	55.000	50.000	55.000	55.000	50.000	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000
giften kerkelijke instellingen	20.000	20.000	17.764	20.000	20.000	17.500	20.000	20.000	17.500	20.000	20.000	17.500	20.000	17.500	17.500
giften bedrijven/stichtingen	15.000	3.500	2.203	15.000	3.500	3.500	15.000	3.500	3.500	15.000	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
giften particulieren	10.800	11.000	8.553	10.800	11.000	9.000	10.800	11.000	9.000	10.800	11.000	9.000	11.000	9.000	9.000
giften vrienden van..	12.000	13.000	9.600	12.000	13.000	10.000	12.000	13.000	10.000	12.000	13.000	10.000	13.000	10.000	10.000
giften met bestemming	2.000	2.000	9.321	2.000	2.000	9.500	2.000	2.000	9.500	2.000	2.000	9.500	2.000	9.500	9.500
adverteerders Bestelauto	750	500	500	750	500	500	750	500	500	750	500	500	500	500	500
jaarbijdrage VBN	13.000	3.000	2.072	13.000	3.000	2.100	13.000	3.000	2.100	13.000	3.000	2.100	3.000	2.100	2.100
overige inkomsten	1.000	1.000	4.710	1.000	1.000	4.500	1.000	1.000	4.500	1.000	1.000	4.500	1.000	4.500	4.500
rente		1.500	1.550		1.500	1.500		1.500	1.500		1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
totaal	124.550	110.500	110.904	124.550	110.500	113.100	124.550	110.500	113.100	124.550	110.500	113.100	110.500	113.100	113.100
Lasten															
huisvesting	50.746	62.000	62.201	50.746	63.860	64.378	50.746	65.137	66.631	50.746	66.440	68.963	68.101	71.032	70.484
afdracht DCR / inkoop	29.522	15.000	12.395	29.522	15.000	15.000	29.522	15.000	15.000	29.522	15.606	15.000	15.996	15.000	13.000
exploitatie	4.872	5.500	9.508	4.872	5.665	8.000	4.872	5.778	8.000	4.872	5.894	8.000	6.041	8.000	9.000
transport	11.302	15.000	14.905	11.302	15.450	15.000	11.302	15.759	15.000	11.302	16.074	15.000	16.476	15.000	15.000
algemene kosten	5.589	5.000		5.589	5.150	2.500	5.589	5.253	2.500	5.589	5.358	2.500	5.492	2.500	2.000
bestuurskosten/vrijwilligers	6.584	7.000	6.932	6.584	7.210	7.000	6.584	7.354	7.000	6.584	7.501	7.500	7.689	7.500	7.500
Totaal bedrijfskosten	108.614	109.500	105.942	108.614	112.335	111.878	108.614	114.282	114.131	108.614	116.873	116.963	119.795	119.032	116.984
Bedrijfsres.v.rente/afschr.	15.936	1.000	4.963	15.936	(1.835)	1.222	15.936	(3.782)	(1.031)	15.936	(6.373)	(3.863)	(9.295)	(5.932)	(3.884)
afschrijvingen	13.985	14.400	14.686	13.985	14.200	14.521	13.985	14.000	8.722	13.985	14.280	8.722	14.000	8.722	8.427
Bedrijfsres. voor rente	1.951	(13.400)	(9.723)	1.951	(16.035)	(13.299)	1.951	(17.782)	(9.753)	1.951	(20.653)	(12.585)	(23.295)	(14.654)	(12.311)
rente/ kosten		480	458		490	490		500	500		510	510	523	523	450
Netto Bedrijfsresultaat	1.951	(13.880)	(10.182)	1.951	(16.525)	(13.789)	1.951	(18.282)	(10.253)	1.951	(21.163)	(13.095)	(23.818)	(15.177)	(12.761)